



MISSIO

Pohjalaista tunnelmaa ja huippujääkiekkoa parhaimmillaan



VISIO 2024

Olemme omavoimainen ja menestyvä brändi

Tarjoamme ainutlaatuisen arvon ja tunne-elämyksen nykyisille ja uusille asiakkaillemme

Olemme vetovoimainen liigajoukkue, jolla on alueellinen yhteistyöverkosto ja laadukas juniorikasvatus

Olemme vakavarainen, laajasti omistettu ja ammattimaisesti johdettu yritys



ARVOT

- **Kotkasydämellä**
- **Rehellisyys**
- **Avoimuus**



VISIO 2024

Olemme omavoimainen ja menestyvä brändi



TAHTOTILA 2024

Tarjoamme ainutlaatuisen arvon ja tunne-elämyksen nykyisille ja uusille asiakkaillemme

- **Asiakaskokemus** kaikissa asiakasryhmissämme on erinomainen yli koko asiakaspulun
- Pidämme nykyiset ydinkuluttaja-asiakkuudet ja kasvatamme niitä, samalla saamme mukaan uusia **kuluttaja-asiakkuuksia** (nuoret, naiset, seniorit, perheet)
- **Yritysassiakkaat** kokevat palvelukonseptimme ainutlaatuisiksi, kiinnostavaksi ja konkreetista hyötyä tuottaviksi
- Hyödynnämme **uuden areenan mahdollisuudet** täysimittaisesti sekä otteluissa että tapahtumissa
- Hyödynnämme myös **pelaajien aktiivisuutta sosiaalisessa** mediassa

Olemme vetovoimainen liigajoukkue, jolla on alueellinen yhteistyöverkosto ja laadukas juniorikasvatus

- Olemme **menestyvä liiga- ja A-juniorijoukkue**
- **Pelaajat ja valmentajat** kokevat joukkueemme houkuttelevana. Pelaajalle olemme Suomen paras paikka kehittyä ja samalla Vaasa on Suomen paras kaupunki yhdistää opinnot ja jääkiekon pelaaminen
- **Junioritoimintamme** on aktiivista, pitkä-jänteistä ja hyviä tuloksia tuottavaa - omat juniorimme nousevat Liiga-joukkueeseen
- Vaasan Sportin pelaajille luodaan jo lapsesta asti ”Sport –mentaliteetti” – **pelaajanpolku juniorista ammattilaiseksi** sekä pelaajille että valmentajille
- **Henkilöstömme** on kehittymishaluista ja kehittymiselle luodaan mahdollisuudet

Olemme vakavarainen, laajasti omistettu ja ammattimaisesti johdettu yritys

- **Kasvatamme** liikevaihtoa kaikissa asiakasryhmissä ja liiketoimintamme on **tehokasta ja kannattavaa**
- Päätöksentekoamme ohjaavat hyvin toimivat **seurantatyökalut**
- **Organisaatiomme** on selkeä ja **kykymme johtaa liiketoimintaa** koetaan systemaattiseksi, uskottavaksi, luotettavaksi ja pitkäjänteiseksi
- **Hallitustyöskentelymme** on ammattimaista ja lähtökohtiimme hyvin ankkuroitua



VAASAN SPORT STRATEGIA - TIEKARTTA

Must-Win Battles	Toimenpiteet	Vastuu	Aikataulu				
			2020	2021	2022	2023	2024
<i>Asiakaskokemuksen nostaminen uudelle tasolle – erityisesti uuden areenan mahdollisuuksia täysimittaisesti hyödyntämällä</i>	• Asiakaskokemuksen kehittäminen		▶	▶	▶	▶	▶
	• Ravintolamaailman konseptien testaaminen ja soveltaminen välittömästi uuden hallin valmistuttua		▶	▶	▶	▶	▶
	• Hinnoittelumallin kehittäminen		▶	▶	▶	▶	▶
	• Kohdennettu, kiinnostava ja viihteellinen markkinointi ja viestintä		▶	▶	▶	▶	▶
	• Digitaalisten sovellusten rakentaminen ja uusien teknologisten ratkaisujen soveltaminen		▶	▶	▶	▶	▶
	• Yritysassiakaskonseptien tehokas ratkaisumyynti sekä konseptien tuotteistaminen		▶	▶	▶	▶	▶
• Konsertteihin ja muihin tapahtumiin liittyvän liikevaihdon lisääminen osuvilla palvelukonsepteilla ja kumppanuuksilla		▶	▶	▶	▶	▶	











Projekti



Jatkuva kehittäminen



VAASAN SPORT STRATEGIA - TIEKARTTA

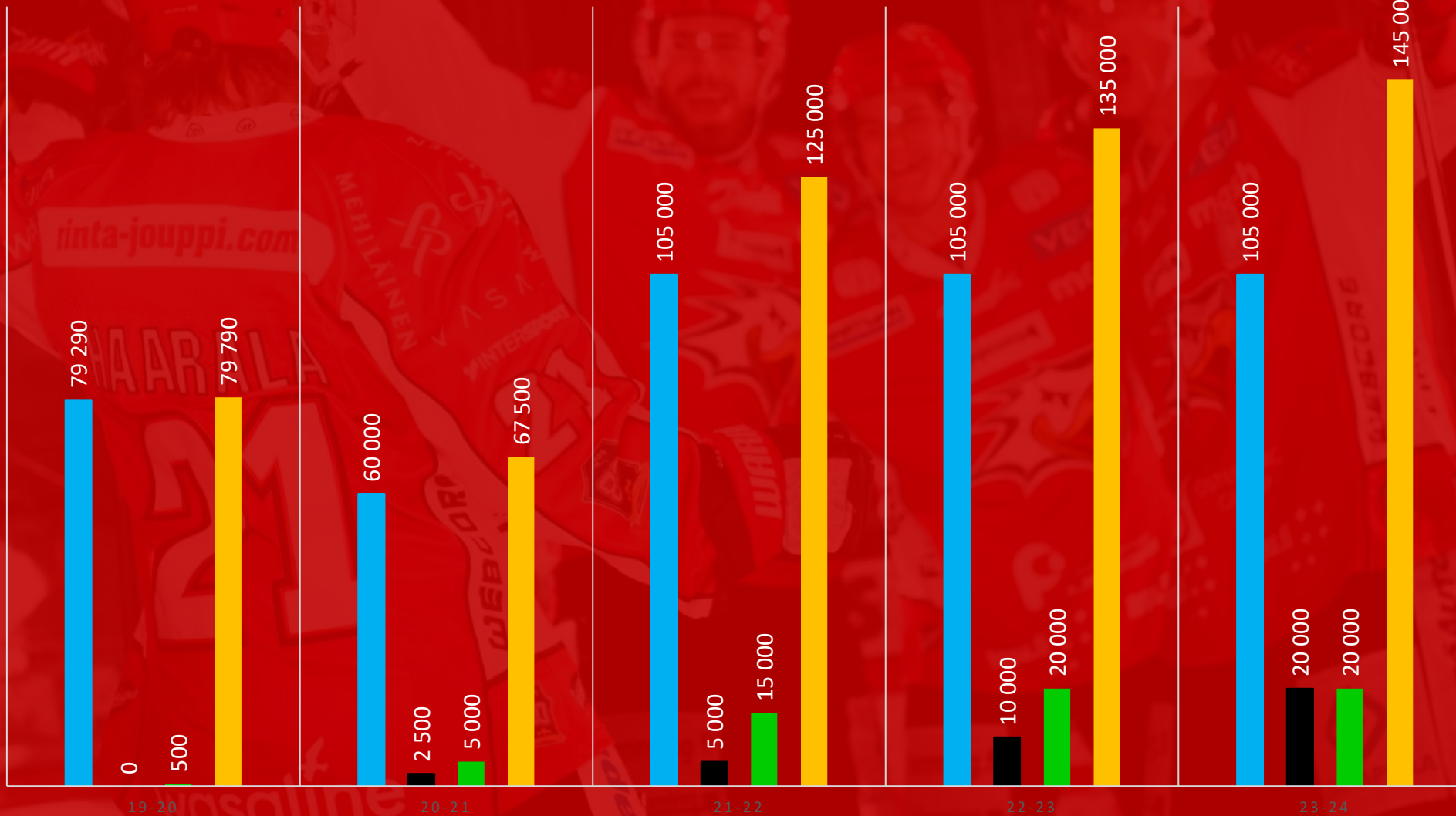
Must-Win Battles	Toimenpiteet	Vastuu	Aikataulu				
			2020	2021	2022	2023	2024
<i>Pelaajatuotannon ja junioritoiminnan kehittäminen</i>	<ul style="list-style-type: none">Huippu-urheilukulttuurin luominen ja rakentaminen omista junioreista lähtien - tason nosto ammattiuurheilusta huippu-urheiluun.Pelaajatuotannon ja junioritoiminnan parhaiden käytäntöjen hakeminen ja soveltaminenAlueellisen yhteistyön kehittäminenB- ja A-juniori-ikäisten lupausten saaminen Vaasan Sportiin						
<i>Liiketoiminnan ohjaus- ja johtamismallin kehittäminen</i>	<ul style="list-style-type: none">Päätöksentekoa ohjaavien seurantatyökalujen kehittäminenAsiantuntijaresurssien vahvistaminen ja osaamisen kehittäminenJohtamis- ja hallitustyöskentelyn kehittäminen						
							
							





YLEISÖMÄÄRÄT

■ Runkosarja ■ Playoffs ■ Events ■ Yhteensä





TULOS LASKELMA

	ACT 19-20	BUD 20-21	BUD 21-22	BUD 22-23	BUD 23-24
Lipunmyynti	1 128 544	1 230 070	2 023 580	2 249 930	2 556 580
Ravintolamyynti	916 396	1 234 008	2 242 972	2 647 456	2 829 050
Yhteistyösopimukset + muuta	2 615 518	2 414 940	2 712 920	2 887 873	3 077 504
Liikevaihto	4 660 457	4 879 018	6 979 472	7 785 259	8 463 134
Liiketoiminnan muut tuotot	653 490	175 000	175 000	175 000	175 000
Materiaalit ja palvelut	-888 912	-1 088 378	-1 588 407	-1 795 128	-1 902 784
Henkilöstökulut	-3 132 266	-2 949 839	-3 787 519	-4 295 260	-4 778 347
Poistot	-44 143	-120 000	-120 000	-120 000	-120 000
Liiketoiminnan muut kulut	-1 056 718	-1 050 000	-1 181 700	-1 279 751	-1 372 764
Kulut yhteensä	-5 122 039	-5 208 218	-6 677 626	-7 490 139	-8 173 895
Liikevoitto (-tappio)	191 908	-154 200	476 846	470 120	464 239
Rahoitustuoto ja -kulut	-40 999	-45 000	-45 000	-45 000	-45 000
Voitto (tappio) ennen veroja	150 909	-199 200	431 846	425 120	419 239
Oma pääoma	215 788	16 588	405 249	787 857	1 165 172

HUOM! Omassa pääomassa yhteisöverojen vaikutus on huomioitu. Osakeannin vaikutus ei ole huomioitu.